

Анализ системы управления организацией

Управление Учреждением осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом школы, строится на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.

Органами управления Учреждением являются руководитель Учреждения, Наблюдательный совет МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» (далее – Наблюдательный совет Учреждения) и иные коллегиальные органы управления Учреждением.

Наблюдательный совет Учреждения состоит из 7 человек. В 2023 году на рассмотрение выносились вопросы:

1. Рассмотрение проекта отчета о деятельности автономного учреждения и об использовании его имущества за 2023 г.;

2. Рассмотрение отчета об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» за 2023г.;

3. Рассмотрение проекта годовой бухгалтерской отчетности автономного учреждения за 2021год;

4. Рассмотрение проекта плана финансово-хозяйственной деятельности МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» на 2023 год.

5. Рассмотрение предложения директора школы о заключении Договоров аренды имущества, закрепленного на праве оперативного управления за Муниципальным автономным общеобразовательным учреждением «Средняя общеобразовательная школа № 46 имени З.А. Космодемьянской г. Челябинска»

6. Рассмотрение предложения директора школы о внесении изменений в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска»

Единоличным исполнительным органом Учреждения является директор Учреждения (далее – Руководитель). В 2023 году директор школы реализовывал следующие компетенции:

заключение договоров от имени Учреждения;

утверждение структуры и штатного расписания Учреждения;

утверждение Правил внутреннего трудового распорядка;

утверждение положений об обособленных подразделениях (филиалы и представительства) и положений о структурных подразделениях;

утверждение плана финансово-хозяйственной деятельности Учреждения после рассмотрения заключения наблюдательного совета Учреждения, обеспечение открытости лицевых счетов в финансовых органах, обеспечение своевременной уплаты налогов и сборов, представление в установленном порядке статистических, бухгалтерских и иных отчетов;

утверждение локального нормативного акта о документах обучающихся, подтверждающих их обучение в Учреждении;

утверждение локальных нормативных актов Учреждения в порядке и на условиях, установленных настоящим Уставом;

утверждение локальных нормативных актов о соотношении учебной (преподавательской) и другой педагогической работы в пределах рабочей недели или учебного года;

уполномочивание иных лиц представлять интересы Учреждения посредством выдачи доверенностей, в том числе доверенностей с правом

передоверия;

издание поручений и указаний, обязательных для исполнения всеми работниками Учреждения;

определение состава и объема сведений, составляющих служебную тайну, а также установление порядка ее защиты и обеспечение его соблюдения;

обеспечение соблюдения законности в деятельности Учреждения, контроль работы и обеспечение эффективного взаимодействия структурных подразделений Учреждения;

материально-техническое обеспечение образовательной деятельности, оборудование помещений в соответствии с государственными и местными нормами и требованиями, в том числе в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами, федеральными государственными требованиями, образовательными стандартами;

предоставление Учредителю и общественности ежегодного отчета о поступлении и расходовании финансовых и материальных средств, а также отчета о результатах самообследования;

прием на работу работников, заключение с ними и расторжение трудовых договоров (эффективных контрактов), распределение должностных обязанностей, создание условий и организация дополнительного профессионального образования работников;

утверждение образовательных программ Учреждения;

утверждение по согласованию с Учредителем программы развития Учреждения;

утверждение Режимы занятий учащихся;

утверждение Правил приема учащихся;

осуществление текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации учащихся;

утверждение Порядка обучения по индивидуальному учебному плану, в том числе об ускоренном обучении;

индивидуальный учет результатов освоения обучающимися образовательных программ, а также хранение в архивах информации об этих результатах на бумажных и (или) электронных носителях;

организация проведения самообследования, обеспечение функционирования внутренней системы оценки качества образования;

создание необходимых условий для охраны и укрепления здоровья, организации питания учащихся и работников Учреждения;

создание условий для занятия о учащихся физической культурой и спортом;

утверждение Порядка пользования лечебно-оздоровительной инфраструктурой, объектами культуры и объектами спорта Учреждения;

утверждение Порядка создания, организации работы, принятия решений комиссией по урегулированию споров между участниками образовательных отношений и их исполнения;

организация приобретения или изготовления бланков документов об образовании и (или) о квалификации, документов об обучении;

содействие деятельности общественных объединений учащихся, родителей (законных представителей) несовершеннолетних учащихся, осуществляемой в Учреждении и не запрещенной законодательством Российской Федерации;

организация научно-методической работы, в том числе организация и

проведение научных и методических конференций, семинаров;

обеспечение создания и ведения официального сайта Учреждения в сети «Интернет»;

приостановление выполнения решений коллегиальных органов управления, противоречащих законодательству, настоящему Уставу, локальным нормативным актам Учреждения;

решение иных вопросов, которые не составляют исключительную компетенцию коллегиальных органов управления Учреждением, определенную настоящим Уставом.

В Учреждении сформированы коллегиальные органы управления, к которым относятся: Общее собрание работников (далее – Общее собрание), Педагогический совет, Совет Учреждения, Педагогический совет.

Общее собрание Учреждения является постоянно действующим высшим органом коллегиального управления. В 2022 году созывалось 2 раза в год.

Педагогический совет Учреждения является постоянно действующим органом коллегиального управления, осуществляющим общее руководство образовательным процессом.

В Педагогический совет входят все педагогические работники, работающие в Учреждении на основании трудового договора по основному месту работы. Педагогический совет действует бессрочно. Педагогический совет в 2022 году созывался по темам : «Школа без конфликтов», О допуске выпускников 9 и 11 классов к итоговой аттестации, о переводе в следующий класс, о завершении обучения на уровне основного и среднего общего образования, Итоги учебного года, Формирование функциональной грамотности .

Совет Учреждения - коллегиальный орган, имеющий управленческие полномочия по решению и согласованию значимых вопросов функционирования и развития Учреждения. На своих заседаниях Совет Учреждения рассмотрел следующие вопросы:

установление режима занятий учащихся, в том числе продолжительность учебной недели (пятидневная или шестидневная), определение времени начала и окончания занятий;

согласование выбора учебников из числа рекомендованных (допущенных) Министерством образования и науки РФ;

согласование по представлению Руководителя Учреждения бюджетной заявки на предстоящий финансовый год;

содействие привлечению внебюджетных средств для обеспечения деятельности и развития Учреждения;

согласование сметы расходов средств, полученных Учреждением от внебюджетной деятельности, за исключением добровольных пожертвований, которые используются в соответствии с указанным жертвователем назначением;

заслушивание отчета Руководителя Учреждения по итогам учебного и финансового года с последующим представлением его общественности и Учредителю;

внесение предложений по дополнению и изменению Устава, Положения о Совете Учреждения;

Проведение школьного конкурса «Самый активный родительский комитет»

В школе действует Совет обучающихся, который не является коллегиальным органом.

Внутришкольное управление представляет собой целенаправленное, сознательное взаимодействие всех участников педагогического процесса на основе познания его объективных закономерностей с целью достижения оптимального результата.

Управление МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Учреждения.

В школе создан Совет Учреждения – общественно-государственный орган, который является добровольным объединением учителей, родителей, старшеклассников, кооптированных членов, объединенных для координации совместной образовательной, культурно-массовой работы и создания условий, для развития творческой активности и эффективной реализации творческого, интеллектуального и физического потенциала участников образовательного процесса.

В школе сформирована необходимая нормативная база по общественному самоуправлению:

В системе управления школой значительное место отводится школьному ученическому совету. Работая в нем, учащиеся приобретают коммуникативную и социальную компетенцию, необходимую для дальнейшей социализации.

Благоприятный психолого-эмоциональный климат в школе и стабильность кадрового состава свидетельствуют об успешности принимаемых управленческих решений, плюрализме и свободе выбора в условиях реализации демократических принципов управления.

По нашей оценке, 406 родителей школы участвуют в деятельности органов общественного самоуправления: родительский комитет класса /210 человек/, Совет родителей /42 человека/, Общешкольная Конференция /148чел./, Совет МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» /6 чел./

Гласность в управлении школой основывается на открытости, доступности информации. Регулярные отчеты администрации, Совета МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» перед общешкольным коллективом, родителями учащихся, совместное обсуждение вопросов школьной жизни направлены на утверждение демократического стиля в управлении школой. Доступность и открытость информации о самом образовательном учреждении как вне, так и внутри него обеспечивают внутришкольные средства массовой информации:

- газета «шкАла»
- школьный сайт

и публичные отчеты перед общественностью.

В 2022 году увеличилось количество детей с инвалидностью и с ОВЗ. В настоящее время в школе обучается 11 детей-инвалидов, 19 учащихся имеют ограниченные возможности здоровья. 10 учащихся относятся к категории детей, оставшихся без попечения родителей.

Должностные инструкции разработаны согласно штатного расписания МАОУ «СОШ № 46 г Челябинска»:

- Административно-управленческий персонал;
- Педагогический персонал;
- Учебно-вспомогательный персонал;
- Обслуживающий персонал.

Разработана также инструкция, не входящая в штатное расписание для учителя, выполняющего функции классного руководителя. Для осуществления управления ОУ с применением информационных технологий созданы:

- электронная почта;
- школьный сайт;

Выводы:

1. Повышается степень открытости школы к общественным институтам, родителям, органам власти;

2. Решения принимаются как можно на более низком уровне управления с соответствующим повышением уровня ответственности за их выполнение;

3. Выявление общественного мнения по наиболее важным вопросам школьной жизни:

- социологические опросы
- «горячие линии»
- форумы на сайте

4. Позиционирование школы с целью повышения ее инвестиционной привлекательности.

Оценка кадрового состава

В школе работает интересный, высокопрофессиональный коллектив. Эффективность управления качеством педагогического персонала достигается через:

- систему аттестации;
- развертывание методической и научно-методической работы;
- систему повышения квалификации;
- участие в конкурсах профессионального мастерства;
- овладение современными образовательными технологиями

Анализируя итоги качественных изменений в составе педагогических кадров, необходимо отметить положительную тенденцию профессионального роста учителей. Изменения, происходящие в школьной среде, свидетельствуют о становлении особой профессиональной культуры. Деятельность школы в течение последних лет по развитию профессиональной компетентности учителя дала определённые результаты на уровне личностного роста педагога.

Этот итог работы можно подтвердить количественными показателями:

В образовательном учреждении 65 педагогов, из них:

Отличник просвещения-1

Награжденные Почетной грамотой Министерства образования и науки Российской Федерации -15

Кандидат наук -1

Победители конкурсов лучших учителей России и Челябинской области-6чел.

Динамика участия педагогов в конкурсах профессионального мастерства

Таблица № 26

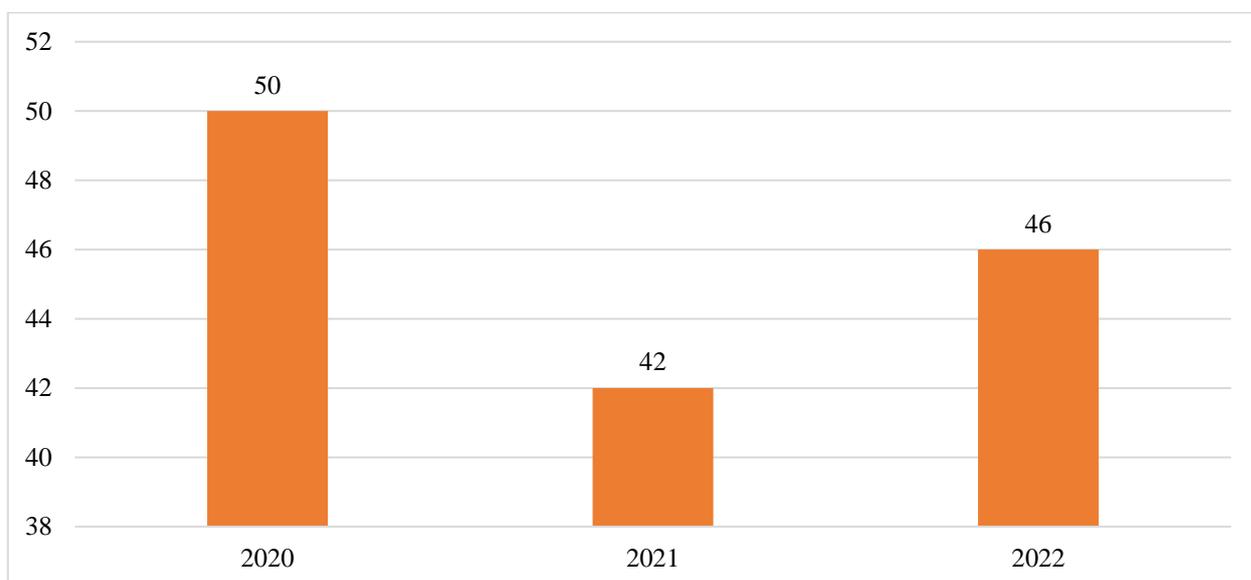
	2021	2022	2023
Количество участников	4	5	



Динамика количества педагогов, подготовивших победителей и призеров мероприятий районного, городского, муниципального, регионального, всероссийского и международного уровня

Таблица № 27

2021	2022	2023
42	46	



Анализ повышения квалификации показывает, что педагогические работники постоянно повышают профессиональную компетентность через курсовую подготовку на базе различных площадок (в основном это ЧИППКРО и МБОУ ДПО УМЦ г. Челябинска, ГБУ РЦОКИО) с использованием очных, заочных и дистанционных форм обучения. Педагоги школы проходят повышение квалификации раз в три года.

В 2023 году аттестацию прошли 17 педагогов. Из них: высшая- 14 человек, первая -3 чел.

Отличительная особенность педагогического коллектива – его высокая творческая составляющая. Учителя школы в 2022 году стали победителями

районного туристического слета, завоевали Гран-При районного фестиваля «Творческий учитель – творческий ученик». Все чаще педагоги, дети, родители выступают в единой творческой команде: на интеллектуальных конкурсах, фестивале «Хрустальная капель», в разнообразных творческих проектах и спортивных проектах.

Наличие в учреждении руководителей городских и членов городских методических объединений: 7 человек

Текущее педагогическое кадровое обеспечение в 2023 году ниже 10%, в основном, обусловлена, естественными причинами (выход на пенсию).

Оценка материально-технической базы

МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» располагается в четырехэтажном здании постройки 1950 года. Пристрой к школе введен в строй в 1986 году. Благодаря хорошим условиям эксплуатации и проведению систематических ремонтных работ, несмотря на солидный возраст, здание и его системы коммуникаций, в целом, соответствуют современным техническим требованиям и эстетическим нормам.

Материально-техническая база приведена в соответствие с задачами по обеспечению реализации основной образовательной программы образовательной организации в полном объеме.

Для образовательных целей в МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» имеются следующие помещения:

1. Спортивный зал – 2 (большой, малый);
2. Предметных кабинетов - 19;

Для вспомогательного процесса в МАОУ СОШ № 46 имеются следующие помещения:

1. Костюмерных - 1;
2. Звукозаписывающая студия – 1;
3. Административных кабинетов - 4;
4. Музей – 1;
5. Библиотека – 1;
6. Медицинский кабинет – 2;
7. Санитарных комнат – 7;
8. Кабинетов вспомогательных служб – 4;
9. Актный зал – 1;

В 2022 году были произведены следующие работы по улучшению школьной инфраструктуры в целях приведения её в соответствие требованиям ФГОС ОО:

- ремонт входной группы;
- приобретение учебной мебели;
- косметический ремонт кабинетов;
- косметический ремонт спортивного зала;
- благоустройство пришкольной территории;
- благоустройство территории (озеленение пришкольной территории, оформление цветников, обновление растений).

Большое внимание уделяется организации безопасных условий обучения. Территория МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» имеет металлическое ограждение. По внешнему периметру здания оборудовано дополнительное освещение. Во всех помещениях школы установлена пожарная сигнализация, налажена система голосового оповещения о пожаре. Имеется видеонаблюдение (внутренне и

внешнее), «тревожная кнопка» с выходом на пульт УВД, автоматическая пожарная сигнализация. Все запасные выходы оборудованы металлическими дверями. В 2022 году продолжена охрана школы лицензированной организацией «Городская охрана». Введена должность заместителя директора по безопасности.

В МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» имеются лицензированные медицинские кабинеты: первичного осмотра, процедурный с необходимым набором инструментов и оборудования. Обслуживает образовательную организацию детская поликлиника № 6.

Пищеблок в полном объеме оснащен современным технологическим оборудованием. Для изготовления вторых блюд используется пароконвектомат (способен заменить сразу несколько видов технологического оборудования - плиту, жарочный и духовой шкаф, конвекционную печь и [опрокидывающуюся сковороду](#), пищеварочный котел и фритюрницу и др).. В 2023 году приобретена посудомоечная машина.. Для учащихся и работников МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска», организовано горячее питание и предлагается буфетная продукция. Всеми видами питания охвачено 100 % учащихся.

Большая работа проводится по приведению помещений в соответствие нормам электробезопасности. В полном объеме завершена замена освещения.

В 2023 году произведена замена вычислительной техники в кабинетах школы, проекторов.

Имеется оборудованное помещение для отдыха и подготовки к занятиям для педагогов школы. Все рабочие места педагогов оборудованы в соответствии с требованиями.

Учебные и административные помещения школы оснащены современной школьной мебелью, множительной и другой офисной техникой, число единиц которой ежегодно увеличивается.

Для ведения внеурочной деятельности используется кабинет музыки, актовый зал, спортивный зал, кабинет музыки, кабинет ИЗО, библиотека, оборудован кабинет для индивидуально-групповых занятий, кабинет дополнительного образования, кабинет по безопасности дорожного движения. Имеется своя звукозаписывающая студия.

Спортивный блок включает в себя два спортивных зала, оснащенных спортивным оборудованием для занятий игровыми видами спорта и гимнастикой. Легкой атлетикой учащиеся занимаются на спортивной площадке, где имеются площадка для волейбола и баскетбола, установлены малые формы. С Частным учреждением дополнительного образования детей «Комплексная детско-юношеская спортивная школа «Восход» ОАО «ЧТПЗ заключен договор о сотрудничестве и совместном использовании помещений спортивного объекта при занятиях внеурочной деятельностью по оздоровительной аэробике.

Материально-техническая база МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» приведена в соответствие с задачами по обеспечению реализации основной образовательной программы образовательной организации, необходимого учебно-материального оснащения образовательной деятельности и созданию соответствующей образовательной и социальной среды.

Для этого образовательное учреждение разработало и закрепило локальным актом перечни оснащения и оборудования образовательной организации.

Все помещения обеспечены комплектами оборудования для реализации всех предметных областей и внеурочной деятельности, включая расходные материалы и

канцелярские принадлежности, а также мебелью, офисным оснащением и необходимым инвентарём.

В соответствии с требованиями ФГОС информационно-методические условия реализации основных образовательных программ начального, основного, среднего общего образования обеспечиваются современной информационно-образовательной средой: Компьютеров -56, моноблоков-33, МФУ-37, принтеров-45, ксероксы-2, сканеры 5, ризограф-1

Ноутбуков -57, проекторов -29, микроскопов -15, цифровая лаборатория-1

Критериальными источниками оценки учебно-материального обеспечения образовательной деятельности являются требования ФГОС НОО, ООО и СОО, а также, перечень рекомендуемой учебной литературы и цифровых образовательных ресурсов;

В настоящее время материально-техническая база МАОУ «СОШ № 46 г. Челябинска» приведена в соответствие с задачами по обеспечению реализации ФГОС НОО, ООО и СОО в полном объёме.

Фонд библиотеки увеличился. Всего на учете состоит 31697 экз. учебников, 7981 экз. художественной литературы, 350 экз. справочной литературы. Цифровых образовательных ресурсов -242 экз.

С 2021 года в вестибюле школы установлен тепловизор (для измерения температуры). Увеличено количество видеокамер внешних и внутренних. В помещении моечной (пищеблок) установлена посудомоечная машина.

В ОУ оборудован пункт сдачи ГИА в соответствии с утвержденными требованиями

Таким образом, по набору помещений, оборудования по их техническому состоянию, материально-техническая база учреждения соответствует требованиям санитарной, противопожарной безопасности и антитеррористической защищённости учреждения, что ежегодно подтверждается актами приёмки учреждения, актами проверки органами санитарного и пожарного надзора, соответствует требованиям федеральных государственных образовательных стандартов, муниципального задания, программы развития учреждения в части безопасности, комфортности и эстетичности.

Исп. Сагандыкова С.А.

